

BILAN 2022 - PROJET 2023

Transition Minett asbl

Faciliter la transition sociétale pour s'adapter aux ressources réelles de la planète



image de fond <http://dojo.electrickettle.fr> pour le NewYork Time

Dossier de demande de subvention
pour la ville d'Esch-sur-Alzette
Émis le 12 septembre 2022



transition
minett

Sommaire

Transition Minett, 10 ans déjà !	4
MESA	6
- Souveraineté alimentaire, commerce équitable et consommation consciente	7
- Zéro déchet	9
- Actions communes	11
FACILITEC	12
- Économie circulaire et partagée	13
- Cyber'n'éthique	16
REconomy Esch	22
- Pacte climat	22
- Cargobike	23
Participation Citoyenne dans les quartiers	26
- Axe de lancement de la mission	26
- Evolutions pour l'avenir	27
Budget prévisionnel 2023	28

Transition Minett, 10 ans déjà !

Du petit collectif citoyen à l'instauration d'une véritable offre d'activités multiples... avec le défi, toujours, de la mobilisation

En 2005, un certain Rob Hopkins, basé à Totnes en Angleterre, permaculteur de son état, lançait le mouvement international des villes en transition. Selon lui, face au dérèglement climatique, à l'appauvrissement de la biodiversité et la fin annoncée de l'abondance des ressources hydrocarbures bon marché, il fallait à tout prix que les citoyen.nes s'organisent dans leur communauté pour s'engager dans des projets concrets positifs pour développer de nouvelles pratiques de production, de consommation et de services plus respectueuses de l'environnement, plus solidaires et plus démocratiques.

Ce mouvement trouvait écho dans l'ouest du Luxembourg avec la création de CELL à Beckerich en 2010, qui devait essaimer dans tout le pays et particulièrement dans le sud avec un groupe très actif qui devait rapidement s'organiser en asbl. Ainsi Transition Minett asbl s'est créée en 2013 en élaborant une vision sur les activités à conduire sur Esch/Alzette. Cela se concrétisa rapidement avec de nombreuses activités, le plus souvent précurseurs dans le pays. Le premier projet fut le lancement du jardin communautaire Breedewee, mis à disposition par la Commune, et ses objectifs pédagogiques d'apprendre à jardiner, de se reconnecter à la nature, de créer du lien social et évidemment de récolter des légumes de façon partagée. La même année la coopérative TMEnerCoop se lançait également et allait bientôt installer des panneaux photovoltaïque sur le Hall sportif de Lallange avec le financement de l'épargne citoyenne de ses membres. Elle compte aujourd'hui 240 membres et gère 9 installations sur des toits publics répartis dans tout le sud qui génère près de 350.000 Kwh, soit la quasi totalité de la consommation domestique des coopérateur.trices. L'alimentation fut également très vite un thème de travail avec l'instauration d'un groupe d'achat solidaire. Ce groupe chercha ensuite un lieu et créa la MESA en 2016, un bâtiment mis à disposition par la Commune, avec le soutien de l'Oeuvre Grand Duchesse Charlotte, pour y installer la Maison de la Transition, un Tiers Lieu dédié principalement à l'alimentation, aux questions du comment mieux se nourrir, consommer plus local et moins carné. Elle incarne la transition écologique citoyenne, ici dans le sud, et accueille de nombreuses activités proposées par les habitant.es. (ateliers, concerts, projections, débats etc.) sur les thèmes les plus variés autour du bien-être et de la transition. En 2018, l'asbl investit un nouveau lieu, mis à disposition par le promoteur immobilier Tracol, pour y développer FACILITEC, avec le soutien de l'Oeuvre et du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable, un tiers lieu coconstruit par ses usagers dédiés à l'économie circulaire et partagée, ouvert à tous et toutes pour offrir des espaces de travail partagés et des moyens pour réparer, créer et donner ainsi une durabilité plus longues aux objets et partager leur utilisation. Pendant tout ce temps, transition minett a participé à la modernisation de la cité et sa mue pour affronter les défis du 21ème siècle, à son développement culturel, et développé de nombreux partenariats avec les associations locales.

Avec la pandémie de la Covid en 2019, l'asbl a évidemment dû adapter ses activités, avec plus de réunions en virtuel. Mais il faut avouer que, une des bases forte de la transition étant le contact humain et la convivialité, les dynamiques collectives se sont un peu essoufflées.

En septembre 2021, transition minett, présenta un projet encore plus ambitieux sur trois ans à la Commune, avec l'idée de se structurer en pôles : «jardinage urbain» au Breedewee, «souveraineté alimentaire, consommation consciente, commerce équitable» et «zéro déchet» à la MESA, «économie circulaire, réparation et nouvelles technologies» à FACILITEC. De nouvelles activités, avec un pôle «relations commune/entreprises/citoyen.nes» assure une présence renforcée auprès du service écologique et de celui de promotion économique de la Commune, pour intensifier les liens entre le «pacte climat» (où la Ville d'Esch/Alzette se distingue) et les citoyens. Ce pôle porte également un projet de transport collectif partagé entre entreprises autour d'un cargobike, comme suite du projet REconomy Quartiers qui était animé par CELL. Enfin la relance de la mobilisation des citoyen.nes dans les quartiers s'opère dans le pôle «participation». Ces deux derniers points comme suite au projet Reconomy Quartiers développé par CELL.

Après quelques problèmes administratifs à régler, le projet a enfin pu se déployer à la fin du printemps. Ce rapport développe les activités qui se sont déroulées cette dernière année et ses perspectives. Entre autres, la MESA a poursuivi son opération de rénovation pour en faire un lieu encore plus accueillant et multiplié les ateliers et autres interventions à l'extérieur, et fait des petite videos de sensibilisation. FACILITEC a organisé son inauguration officielle en octobre 2021 en présence de la Ministre de l'Environnement. Le Fab Lab (Cyber'n'Ethique) poursuit son outillage et développe les repair café. Un collaborateur intervient étroitement avec le service écologique. Des interventions auprès des entreprises (projet cargobike, ecobox et commerce équitable) sont organisées. Un vide-grenier est prévu en octobre 2022 au Parc Laval comme lancement des projets quartiers, Et enfin, nous avons une présence affirmée lors de la Nuit de la Culture, au Familjen dag, à la journée multiculturelle, etc.

Après avoir participé aux assises pour le climat organisées par la Commune, Transition Minett est en train d'organiser le pendant citoyen de cette belle initiative publique à travers le lancement du Collectif Citoyen pour le Climat qui vise à la fois à faire converger toutes les activités de transition minett et à mobiliser les citoyen.nes sur les sujets qui les préoccupent afin de trouver des solutions, monter des projets concrets, des groupes de travail, ... en collaboration avec toutes les forces vives du territoire.

En somme, nous apportons une contribution pleine et entière pour faire d'Esch/Alzette une ville active, écologique, tournée vers l'avenir où il fait bon vivre.

MESA

Souveraineté alimentaire, consommation consciente, commerce équitable et zéro déchet à la MESA.



Repas de CCSA, avec des aliments de Foodsharing

1. Transition alimentaire, commerce équitable et consommation consciente.

Sensibilisation

Contribuer, au niveau local, à garantir le droit humain à la sécurité et à la souveraineté alimentaires est un des socles de la mission de MESA. Offrir l'accès à une alimentation savoureuse et de qualité est pour MESA un moyen de conquérir, de sensibiliser et de faire prendre conscience à la population de l'importance et de la possibilité de consommer des produits locaux et biologiques au quotidien.

En ce sens, le Café et l'Épicerie sont des espaces d'action privilégiés, avec le défi de rester pratiques, accessibles et accueillants tout en étant porteurs des principes, valeurs et pratiques de la transition en matière d'alimentation.

Durant cette période, plusieurs actions ont été menées pour rendre le lieu accueillant, utile et inspirant aux habitants et aux travailleurs d'Esch, allant, entre autre, de la décoration - réalisée principalement avec des matériaux de récupération - aux actions qui nous rapprochent du zéro déchet.

En plus nous cherchons aussi à être présents aux événements locaux. Cela nous permet d'atteindre un public qui ne fréquente pas la MESA au quotidien, donnant ainsi à la transition alimentaire et à la consommation responsable une visibilité dans les couches sociales les plus diverses et auprès d'un public culturellement varié représentatif de la société d'Esch sur Alzette.

Promouvoir ou participer aux événements culturels qui ont lieu dans la ville est aussi une façon de tisser des réseaux avec d'autres associations locales. Par exemple,

les dialogues pour la préparation de la Nuit de la Culture nous ont permis de nous rapprocher plus du CIGL. En conséquence un groupe de participants du Jardin Communautaire Breedewee a participé à la formation proposée par le CIGL sur le jardinage sur les balcons et le dialogue pour d'éventuelles actions conjointes mûrit. Nous pouvons également citer l'exemple de l'Association EducAction Cap Vert qui a participé avec nous à une soirée réalisée en février 2022 suite à notre rencontre lors de la «Fête Culinaire Interculturelle» 2021, apportant ainsi à la MESA un nouveau public.

Ou de la cantine syrienne - une des responsables par le projet nous a connus pendant une des soirées organisée par la MESA et nous a cherché pour développer le projet avec nous. La cantine travaille avec un prix livre et utilise des produits de «Foodsharing Luxembourg».

Ainsi se construisent peu à peu des réseaux qui, nous l'espérons, nous mèneront vers un tissu social propice à la transition écologique de la ville d'Esch.

Pour toucher un public encore plus large, on développe des actions de communication autour de l'alimentation.

Cette année, nous avons lancé une série de vidéos dans lesquelles la MESA présente des conseils rapides et des recettes pour la cuisine de tous les jours en utilisant des produits locaux, sains et de saison.

Les premiers vidéo on le partenariat de SOS Faim et fera partie de leur campagne «Changeons de Menu». Ces vidéos ont été

diffusées sur les médias sociaux au cours du premier semestre 2022. Le projet se poursuit avec de nouvelles recettes pour l'été, l'automne et l'hiver au cours de cette année.

Accompagnement de bénévoles

Parmi les bénévoles qui ont approché la MESA en 2021, je voudrais en souligner quatre :

- Une architecte qui souhaite développer un projet d'animation artistique avec des enfants en utilisant des matériaux recyclables. Elle a organisé deux ateliers de Noël et nous espérons développer un projet ensemble en 2022.
- Un jeune statisticien en reconversion professionnelle qui veut approfondir le débat sur le temps de travail et commence à se lancer dans le stand up. En partenariat avec la MESA, il a organisée une soirée de stand up comedy avec des comédiens amateurs en 2022.
- Une consommatrice régulière de MESA qui souhaite s'impliquer un peu plus dans les activités que nous développons et, peut-être, proposer des espaces d'échange entre femmes.
- Une jeune femme, habitante d'Esch, qui souhaite s'impliquer dans le thème de la consommation consciente et de la transition alimentaire.

Ce ne sont là que quatre exemples de personnes ayant des projets en tête et cherchant un espace pour réfléchir et avancer sur des thèmes importants pour la transition écologique.

Réseaux nationaux et régionaux

La participation à des espaces nationaux et européens de discussion, d'échange et de réflexion est importante pour enrichir et renforcer notre action locale. Nous avons participé, entre autre, à :

* Réunion nationale de l'ULESS - Union Luxembourgeoise de L'Économie Sociale et Solidaire asbl - destinée à mieux définir la mission de cet organisme.

* Présentation des résultats et perspective pour le Projet Kreavert - Projet Interreg d'Inclusion par le développement des compétences socio-professionnelles, culturelles et liées à la mobilité dans le réseau des « villes comestibles ».

* On a intégré le projet AROMA (Projet Interreg) qui a pour objectif d'améliorer au sein de la Grande Région l'approvisionnement de la Restauration Hors Domicile en denrées alimentaires de proximité et de qualité.

* Séminaire Sociale et circulaire: l'économie de demain - Ministère du Travail, de l'emploi et de l'économie Solidaire du Grand Duché du Luxembourg.

* Atelier créatif de récit numérique (digital story telling) / Université du Luxembourg - Apprendre à raconter une histoire grâce à l'application 'Stop-motion animation' et aborder des questions sociales au Luxembourg qui peuvent concerner les jeunes, les adultes et les familles de différents horizons.

Un autre format intéressant est celui des échanges. En 2021, nous avons reçu le collectif Nature Attitude de Belgique pour échanger sur notre expérience dans la transition écologique à Esch. À la suite de cette réunion, nous avons proposé une soirée avec un spectacle musical joué par les membres de ce réseau - Concert Wave of Moon

2. Zéro Déchet

Ateliers

Boîte atelier : fin du développement et mise à disposition des boîtes d'ateliers en autonomie. Ces ateliers, contenus dans des boîtes récupérées, permettent aux membres la découverte d'une activité Zéro Déchet en autonomie, grâce à un concept pédagogique et une marche à suivre ainsi que le matériel nécessaire.



Des boîtes pédagogiques à disposition du public

Ateliers zéro déchet : un atelier Zéro déchet est proposé à la Mesa chaque mois (plus si demandé) sur une thématique précise : up-cycling, gaspillage alimentaire, connaissances de plantes, objets réutilisables, produits du quotidien, lecture d'un livre à thème.

=> Soixante personnes ont participé à ces ateliers.



Atelier Zéro Déchet -up-cycling

Interventions externes

- Université : l'Office for Student Life de l'université a demandé à la Mesa de proposer trois ateliers sur le Zéro Déchet au semestre de printemps.

- Stands lors d'évènements (Portes ouvertes SIVEC, lors du marché de Noël et au marché d'Esch). Présence lors du lancement de l'expo 1001 Tonnen de Jessica Theis à bâtiment 4. Durant l'année écoulée, la Mesa a tenu 8 stands.

- Création d'une armure de visualisation des déchets sur 5 jours= 10kg, présence lors d'évènements et dans la rue.

- Coordination de la 2e édition du marché « Resell Your Clothes », un rendez-vous eschois place du Brill pour sensibiliser la population à la fast-fashion. Près de cinquante stands et une assez bonne fréquentation.



Atelier Zéro Déchet à l'université

Projet sensibilisation restaurants

Les 266 restaurants basés à Esch ont été contacté par courrier officiel pour expliquer le projet Eco Box et le projet Fairtrade du Service Écologique de la ville d'Esch, ainsi que de la loi européenne SUP (2021). Un flyer explicatif est joint au courrier en trois langues (français, anglais et portugais). Déjà 22 restaurants ont reçu une visite en présentiel pour répondre au questionnaire et recevoir une présentation des deux projets.

Avec déjà quelques enseignements

ECOBIX : la plupart des restaurateurs ne connaissent pas le système ECOBOX, mais trouvent l'idée intéressante. La difficulté réside dans le format et la taille, qui dans la plupart des cas ne leur conviennent pas. Certains craignent également la réaction des client-e-s face à un coût additionnel – caution de 5€ En ce début d'enquête 7 restaurateurs utilisent l'ECOBIX à Esch.

Fairtrade : la plupart des restaurateurs n'en connaissent pas le principe, bien que certains reconnaissent le logo. Une présentation leur est faite du concept et du projet de la ville. La plupart approuvent le projet de la ville, mais certains craignent aussi les coûts potentiels. Cinq restaurateurs rencontrés ont déjà des produits Fairtrade dans leur assortiment – dans le cas de quatre restaurateurs, ils n'y avaient pas fait attention et cela a été découvert durant l'entretien.

Un rapport complet de cette étude sera fourni en janvier 2023.



Garage après les rénovations

3. Actions Communes initiées par la MESA

Mobilisation

- Interventions dans les écoles : Dans le cadre d'un programme proposé et discuté avec les enseignants des deux établissements, une cinquantaine d'élèves ont eu accès à différentes activités, dont la production de leur propre déjeuner avec des produits locaux et biologiques, ainsi que pour des ateliers de sensibilisation à l'économie circulaire et au Zéro déchet/zéro gaspillage, notamment dans le cadre de la Green Week. Quatre sessions de 4h ont été organisées avec les cinquante-huit jeunes à la Mesa sur cette dernière partie.

- Suivi jeunes : deux volontaires nationaux se sont engagés pour 6 mois chacun entre septembre 2021 et septembre 2022, soutenant l'association dans ses activités.

- Bibliothèque : la bibliothèque de la Mesa contient désormais plus d'une centaine d'articles (livres en trois langues, magazines, jeux) pour tous les âges, disponibles au prêt les membres.

Formation

Au cours de l'année, l'équipe de la MESA a participé ou organisé un certain nombre de formations afin d'améliorer ses performances tant dans la gestion quotidienne que dans le travail sur le territoire : Utilisation du Cloud CELL ; Édition de vidéo ; Fresque du Climat (pour être facilitatrices) ; Fresque numérique ; Formation sur Tiers Lieux (Bâtiment 4).

Sensibilisation

Activités communautaires locales: plusieurs associations, collectifs et groupes de citoyen-ne-s ont pu profiter de l'espace du garage à la Mesa cette année, avec deux-cent cinquante participant-e-s en tout. Parmi ces partenaires : la cantine syrienne (cuisine par des réfugié-e-s syrien-ne-s, avec Foodsharing), CCSA (repas communautaires avec Foodsharing), repas communautaires citoyen-ne-s du quartier, les cours cuisine de l'université, Ateliers de Miss Bak. L'espace est également le cadre d'événements conviviaux de l'association et ses bénévoles.

La Mesa fait partie du parcours du Conscious City Walk, ce qui nous permet de toucher un public nouveau et divers à chaque visite – une collaboration avec l'ASTM. Plus de 30 personnes ont été touchées grâce à cette visite guidée.

En 2022, au-delà du calendrier qui se répète chaque année, nous avons participé à différents événements dans le cadre Esch 2022 – Capitale Européenne de la Culture d'Esch, soit en étant présents sur des événements extérieurs, soit en accueillant des événements dans nos espaces, ce qui nous a permis d'être en contact permanent avec un public qui ne connaissait pas la MESA. Des contacts plus rapprochés encore seront entrepris avec les Grands Rêveurs qui mobilisent déjà fortement les eschois.es.

Facilitec

Tiers lieu d'une nouvelle économie, circulaire et partagée



Inauguration le 9 octobre 2021

1. Economie circulaire et partagée

Facilitec est un lieu mixte, logé dans une ancienne menuiserie rénovée avec les principes de l'économie circulaire, où le partage est le maître mot. Le Rez de chaussée abrite un atelier partagé où bricoler le bois, le métal et le numérique ; le premier étage une cuisine et une grande salle modulaire, où travailler, se réunir, présenter, projeter ... Et l'étage du haut, un espace de coworking avec des salles de réunion, où est basé une partie des salariés de Transition Minett, et des entrepreneurs dont le projet partage les valeurs de l'association.

Une rentrée 2021 sous le signe de l'ouverture ! Inauguration le 9 octobre 2021

Après plus de 2 ans de travail sur le bâtiment et la communauté, il était temps d'inaugurer enfin notre tiers-lieu. C'est donc avec joie que nous avons accueilli plus d'une centaine de personnes le 9 octobre 2021 le temps d'une après-midi de visite et d'une soirée pour célébrer l'aboutissement de ces années de travail, de rénovation, et de discussion collective des objectifs et du fonctionnement de Facilitec. Au programme, des visites, des discours, un buffet/cocktail, un concert avec des instruments issus d'objets recyclés et de la musique jusqu'à 23h, le tout avec une belle journée ensoleillée de fin d'été.

A cela s'est ajouté un marché de Noël des entrepreneurs qui s'est tenu le 18 décembre et qui a accueilli une cinquantaine de visiteurs, avec le respect des mesures sanitaires en vigueur.

A ce moment d'ouverture, nous avons appuyé de nombreuses initiatives : la fabrication du vélo cargo en métal recyclé pour les nuits de la culture, avec la jeune entreprise UpCycle.

Un début d'année 2022 mouvementé, et une année culturelle qui attire

Dans la première partie de 2022, les restrictions d'accès dues aux mesures sanitaires de vaccination ont grandement touché la communauté de Facilitec, et les projets de vie de certains entrepreneurs et usagers. En effet, certaines entreprises hébergées à Facilitec ont cessé leur activité, et les coworkers sont maintenant moins nombreux. Le climat d'incertitude lié à la guerre en Ukraine et les bouleversements des marchés (matériaux, finances...) ont freiné l'installation de certaines entreprises et plusieurs porteurs de projets ont décidé de ne pas lancer leur activité. Les visites d'entrepreneurs intéressés pour partager nos locaux et faire partie de la communauté au premier trimestre de 2022 ont donc été très rares. Elles ont repris vers Juin seulement, avec les projets d'installation pour la rentrée.

Nous espérons pouvoir renforcer notre communauté et la gestion collective d'ici la fin 2022.

Nous avons aussi reçu des artistes d'Esch22 en quête de matériaux ou d'outils à emprunter, de renseignements, ou des groupes intéressés par les tiers-lieux visitant Esch pour cette année culturelle. C'est le cas du projet Coopterr par exemple, ou d'un groupe Allemand-Français.

Les espaces de travail plus ouverts et accessible, pour favoriser les échanges, la convivialité et rompre l'isolement des porteurs de projets

Les espaces partagés de Facilitec sont maintenant ouverts tous les jeudis à tout porteur de projet qui est intéressé pour travailler dans un espace commun. Nous avons donc accueilli des entrepreneurs, des personnes en visite, des étudiants, des personnes avec un projet à concrétiser, des curieux ... Nous souhaitons maintenir et amplifier cette dynamique. Nous avons organisé de nombreux moments de convivialité dès que les mesures sanitaires l'ont de nouveau permis: fête multiculturelle pour l'aïd, déjeuners conviviaux, et autre petits événements interne.

La communauté des RepairCafés à Esch commence à s'organiser depuis fin 2021

En 2021, nous organisons en partenariat avec Cell ASBL et le réseau des RepairCafés Luxembourg, la première réunion d'information et de lancement des RepairCafés à Esch.

En 2022, nous avons accompagné plusieurs petits événements tournés vers la réparation à Facilitec :

- RepairCafé Couture 23 avril
- RepairCafé Musique 7 mai
- RepairCafé vélo le 14 septembre
- En préparation : RepairCafé céramique (pas encore de date, possiblement en octobre)
- RepairCafé Général prévu le 12 novembre

Nous avons, en plus, permis la réparation de nombreux petits objets à Facilitec lors des moments d'ouverture de l'atelier (derniers dimanches du mois et certains mercredis soir, et bien sûr sur rendez-vous).



Moments de réparation à l'atelier



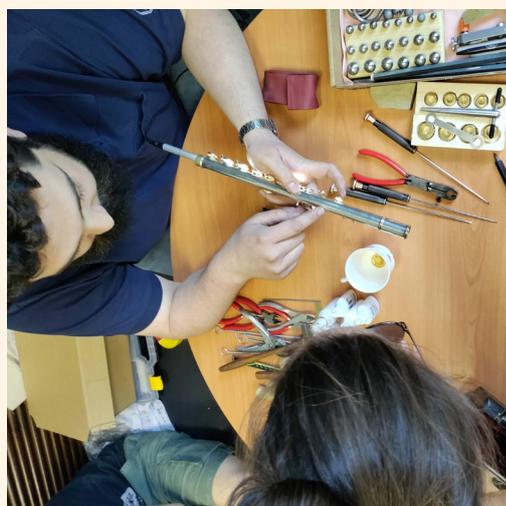
Marché de Noël des entrepreneurs



Des moments conviviaux réguliers - Radio Ara



Repair Café Musique





2. Cyber'n'Éthique

Le projet Cyber'n'Éthique, développé au sein de Transition Minett, est un atelier collaboratif ouvert à tous et destiné à promouvoir la réparation, la transformation et la réalisation à base de matériaux recyclés ou d'occasion.

Situé au rez-de-chaussée du bâtiment de Facilitec, l'atelier a pu voir le jour grâce au soutien financier de l'Œuvre de Secours de la Grande Duchesse Charlotte. Celui-ci a permis l'investissement matériel, ainsi que le fonctionnement général de l'atelier sur sa première année d'activité.

L'atelier propose ainsi à tout un chacun de venir utiliser et/ou apprendre à utiliser toutes sortes d'outils, tant manuels (marteaux, scies, tournevis...) qu'électriques (visseuses, scies sauteuses ou circulaires, raboteuses...) ou numériques (imprimantes 3D, fraiseuse à commande numérique...).

Actions et réalisations

Accompagner les projets de réalisations en lien avec l'Économie Circulaire et l'Écologie

L'atelier se propose d'accueillir les porteurs de projets de réalisations à base de matériaux recyclés ou de seconde main. Pour pouvoir toucher le public le plus large possible, il a été décidé dès le début du projet, de chercher à adapter les horaires d'ouverture en fonction des demandes des utilisateurs.

Ainsi, petit à petit, nous en sommes arrivés à proposer un accueil à tous, les matins, le dernier dimanche de mois (de 10h à 17h), et une plage « nocturne » le deuxième mercredi du mois (de 14h à 21h). En plus de ces plages d'accueil habituelles, chacun peut nous solliciter pour des « rendez-vous » personnalisés. L'atelier offre ainsi une grande flexibilité de disponibilité.

Ceci nous a permis, comme évoqué plus haut, d'accueillir un panel de public varié: citoyens, étudiants et élèves scolarisés sur la commune de Esch-sur-Alzette, enseignants chercheurs, responsables

et permanents d'associations locales, entrepreneurs...

Les porteurs de projets incertains sur la façon de réaliser leurs projets peuvent ainsi bénéficier de l'accompagnement du permanent pour trouver des solutions techniques pour faire aboutir leur réalisation.

Sur cette première année d'activité, l'atelier a pu accompagner de nombreux projets divers et variés.

a) Outil pédagogique autour de la production d'énergie solaire

Dans le cadre des « Science Days », une étudiante chercheuse de l'Université de Esch souhaitait construire un appareil permettant de simuler (avec de l'eau) la production d'énergie solaire sur une journée et de la mettre en perspective avec la consommation d'électricité, ceci afin de mettre en perspective les horaires possibles de production d'énergie solaire et les volumes de consommation sur ces mêmes heures, et ainsi mettre en avant les enjeux

liés au stockage de l'énergie électrique. Sur ce projet, nous avons à la fois travaillé, avec la porteuse de projet, sur la conception de l'appareil et sur sa réalisation pratique. L'objectif étant de faire fonctionner l'appareil avec une simple manivelle, il a fallu réaliser une roue dentée spéciale découpée grâce à la fraiseuse à commande numérique, un traîneau représentant les consommations horaires, une bielle pour le débit d'eau... Le tout a été relié par une chaîne et des pignons de vélo de récupération.

b) Création ou transformation d'objets courants

Nous avons également travaillé sur la création d'un banc et de deux tables pliantes à partir de bois de palettes. Après avoir été démontées, les planches de palettes ont été rabotées, découpées et poncées avant leur assemblage

Des habitantes de la commune nous ont également sollicité pour des projets de transformation de mobilier de récupération.

Ainsi, l'une d'elles a réalisé, avec notre aide, un siège de type « causeuse » à partir de 4 vieilles chaises en bois, mais également d'autres projets de décorations, ainsi que la transformation et réparation d'outils de jardinage anciens pour les rendre à nouveau fonctionnels.

Nous avons également été amenés à fabriquer des outils en interne pour la structure (boîte à couture pour les repair cafés, bac à compostage pour le jardin, poignées de portes personnalisées pour la MESA...)

Toutes ces réalisations ont été faites à partir de bois de récupération que nous avons principalement pu obtenir grâce au SIVEC, mais également grâce au partenariat que nous avons mené avec la société Rotarex auprès de laquelle nous avons récupéré des caisses en bois et des plaques de contreplaqué.

c) Création artistiques

Nous avons été sollicités par une artiste locale pour la réalisation de ses œuvres. En effet, dans le cadre de l'exposition ARTMIX de la programmation de Esch 22, elle a réalisé une collection de 8 mannequins de récupération transformés en lampadaires. Sur ces projets, l'atelier a ainsi pu mettre en œuvre de nombreux outils classiques (menuiserie notamment), mais aussi la quasi totalité de notre outillage numérique : captation 3D, impression 3D, modélisation 3D thermoformage et découpe de bois avec la fraiseuse à commande numérique. L'exposition s'est déroulée en mars 2022 à l'église Saint Joseph.

d) Partenariat avec d'autres associations et collectivités

Au-delà des individus (habitants ou autres), la disponibilité de l'atelier, ainsi que son équipement ont amené plusieurs structures à collaborer avec nous sur leurs projets. Ainsi, nous avons assisté « Les Grands Rêveurs » dans la réparation et la décoration de leur vélo cargo.

Nous avons également été amenés à travailler avec le projet « FUTURE » du bâtiment 4, ainsi qu'avec quelques artistes qui y sont hébergés. Il s'agit ici de prêt d'outillage, mais aussi de découpe de bois par ordinateur et d'aide à la récupération de matériaux.

Un artiste en résidence à la KULTUR FABRIK nous a également sollicité pour de l'impression 3D nécessaire à la mise en place d'ateliers culturels avec des enfants (création d'œuvres éphémères en bulles de savon).

Enfin, nous avons réalisé quelques travaux avec l'organisation des « Nuits de la culture », notamment sur de la découpe de bois assistée par ordinateur, toujours à partir de matériaux recyclés.

e) Charte de fonctionnement

Grâce à toutes ces actions, un premier noyau d'utilisateurs réguliers de l'atelier, composé d'une vingtaine de personnes,

s'est ainsi créé. Il est essentiellement composé d'habitants, de responsables ou de permanents d'associations partenaires, d'universitaires...

Avec ce groupe, dans une optique d'appropriation du projet par les usagers, nous avons travaillé sur la mise en place d'une charte de fonctionnement de l'atelier. Celle-ci prévoit notamment les modalités de fonctionnement de l'atelier, ses objectifs, ses moyens d'action...

Sa rédaction devrait être complètement terminée pour la fin de l'année 2022.

Proposer des projets à réaliser en collaboration

Ici, il est surtout question d'attirer un public désirant acquérir des compétences et s'engager dans une démarche écoresponsable mais n'ayant pas de projet personnel. Nous avons en effet été confrontés à plusieurs reprises à des personnes souhaitant venir bricoler à l'atelier, mais n'ayant pas de réelle idée de réalisation.

Ces projets seront ancrés dans la transition notamment dans la nature des matériaux utilisés, mais pourront aussi présenter des caractéristiques numériques et éducatives, et serviront d'outils pédagogiques ou de sensibilisation.

Les premiers projets seront lancés à la rentrée scolaire 2022. Il s'agira de proposer des initiatives de réalisations ludiques combinant utilisation de matériaux de récupération (bois et métal notamment), de l'électronique et de la programmation. Les premières réalisations qui seront proposées porteront sur la transformation d'un vieux vélo d'appartement en chargeur de téléphones portables, et la fabrication d'un flipper en bois recyclé.



Sensibilisation du public

Avec nos collègues de la MESA, nous avons mené deux opérations de sensibilisations avec des écoles eschoises (Ecole Internationale de Esch-sur Alzette et Lycée Technique LALLANGE). Lors de ces temps d'échanges, nous avons pu accueillir les élèves de plusieurs classes afin de les sensibiliser à la nécessité du recyclage des matériaux et à la réparation des objets plutôt qu'à leur remplacement (cf. partie du rapport MESA).

Les élèves ont également pu découvrir les machines disponibles à l'atelier et s'initier à la menuiserie et à la soudure à l'arc.

Prêt d'outillage

La rentrée de septembre 2022 sera aussi l'occasion du lancement officiel du projet « Gutt Geschier » en partenariat avec l'ASBL Umweltberodung Lëtzebuerg (EBL).

Il s'agit de proposer au prêt un ensemble d'outils de récupération. L'objectif est de permettre à des personnes (physiques ou morales) ayant des besoins ponctuels d'outillages, de pouvoir les emprunter. Ceci permet d'éviter l'achat d'outils qui ne seront utilisés qu'une seule fois et donc de participer, dans une petite mesure, à la réduction de la production de biens de consommations neufs.

En plus des outils collectés par EBL, nous avons pu récupérer des outils auprès de la société General Technic de MUNSBACH, spécialisée dans le leasing d'outillage auprès des professionnels. Nous avons ainsi pu récupérer une douzaine d'appareils (visseuses, perceuses, aspirateurs de chantier...) qui étaient encore fonctionnels mais destinés à la déchetterie.

Une phase de test s'est déroulée sur la période de juin à août pour valider le fonctionnement informatique du projet (avec 3 prêts tests auprès d'associations), et le lancement officiel aura lieu fin septembre.

Amélioration de l'atelier

Tout au long de l'année, nous avons œuvré à améliorer l'atelier et son fonctionnement. Cela s'est traduit par des évolutions à deux niveaux.

a) Amélioration de l'équipement

L'atelier étant avant tout un lieu ouvert aux projets, nous avons poursuivi les investissements matériels en fonction des besoins des nouveaux projets (mais en tenant compte du potentiel de réutilisation de ces appareils).

Ainsi, nous avons acquis du nouveau matériel de coupe (notamment une scie circulaire de grand diamètre et une raboteuse), mais aussi de nouveaux équipements numériques (scanner 3D, seconde imprimante 3D, couteau numérique...).

b) Amélioration de l'aménagement

La principale problématique de l'atelier est sa surface. Celle-ci étant limitée, nous avons fait évoluer l'atelier sur ses capacités de rangement (même s'il reste du travail sur ce point), mais surtout sur nos capacités de stockage des matériaux. En aménageant un espace de stockage en mezzanine, nous avons gagné non seulement de la place, mais aussi du volume supplémentaire de stockage. Nous pouvons ainsi plus facilement stocker les matériaux de récupération (notamment le bois) et ainsi développer un peu plus l'aspect « matériauthèque » du projet.

Boite à outils de prêt



Évolution pour l'avenir

Le développement de l'atelier passera par plusieurs niveaux d'évolution.

Développement de la communauté

Bien que nous ayons déjà fédéré un groupe d'usagers intéressant, celui-ci sera amené à se développer. Ce développement se fera notamment par le biais de l'action de notre Animatrice Territoriale qui permettra un meilleur lien avec la population.

Nous souhaitons également renforcer nos liens avec les associations et autres structures locales afin de devenir un partenaire incontournable.

Ouverture vers des actions de formation collectives

Il est nécessaire, pour se servir d'un outil, d'en connaître le fonctionnement. Quand des usagers viennent utiliser ou emprunter un outil, nous nous assurons qu'ils seront en capacité de les utiliser en sécurité. Toutefois, certains appareils peuvent demander des temps de formation de bien plus que quelques minutes.

Aussi, nous prévoyons, dès la fin 2022 de proposer des temps de formations collectives sur des sujets précis (menuiserie, soudure...), tant pour les usagers que pour nos permanents. Ces actions seront proposées, au moins dans un premier temps, en collaboration avec des partenaires de l'association.

Numérique

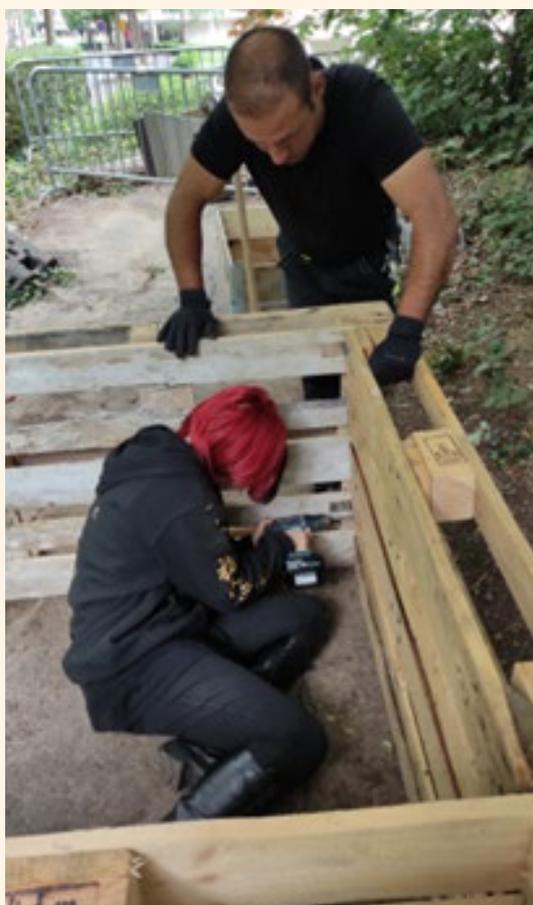
Le numérique étant un des champs d'action principaux de Cyber'n'Ethique, nous allons proposer des ateliers d'initiation à la programmation dans le but de faire émerger des projets numériques pour aider ou développer la transition écologique.

Poursuite de l'investissement

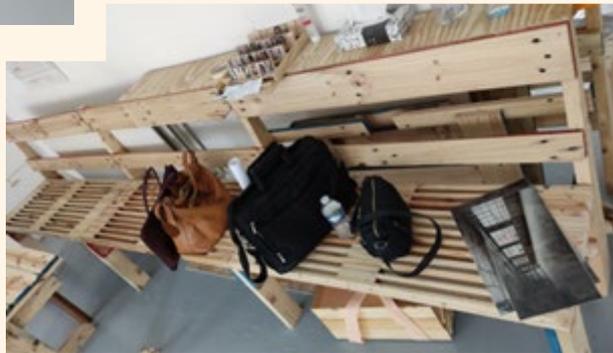
Pour améliorer encore les capacités d'action de l'atelier, nous allons poursuivre notre politique d'investissement matériel. Il est d'ors et déjà prévu de développer l'outillage de menuiserie.

Cela passera par un prêt de longue durée d'un combiné à bois par un habitant de la commune qui n'a pas la place pour l'utiliser à son domicile et qui, ainsi, pourra venir l'utiliser à l'atelier tout en le mettant à disposition de tous (après une formation spécifique, cet outil pouvant s'avérer dangereux s'il est mal utilisé).

Nous allons également développer nos investissements sur la partie couture de la structure, tant par la récupération de machines d'occasion, que par l'acquisition probable d'une machine à broder numérique. Ces appareils seront notamment utilisés lors des « Repair Cafés Couture » de Facilitec.



Réalisation d'un bac à composte pour le jardin



Réalisations pour les espaces collectifs de l'association

Atelier avec des Lycéens



REconomy Esch

Le présent pôle est scindé en deux, avec une partie plutôt de recherche/théorique et d'interface avec les citoyen.nes (pacte climat/économie circulaire) et une partie plutôt pratique (REconomy Esch/projet Cargo Bike).

A la base des deux facettes de ce projet se trouve le PNEC (plan national intégré en matière d'énergie et de climat) au niveau national et puis le pacte climat 2.0 au niveau communal, y compris les ambitions de la Ville d'Esch-sur-Alzette d'être parmi les «meilleures élèves de la classe» en termes de politique climatique communale. A cela s'ajoute un rapprochement et une étroite collaboration entre le service écologique de la Ville d'Esch et les équipes de Transition Minett depuis fin 2021, avec une présence hebdomadaire d'au moins un jour/semaine du chargé du présent projet dans leur locaux.

1. Pacte climat/économie circulaire

Dans ce contexte de rapprochement avec le service écologique, et notre volonté de contribuer aux efforts de la Ville d'Esch visant à obtenir la certification Pacte climat 2.0 la meilleure possible, nous avons développé nos projets actuels de Transition Minett - se déroulant sur trois années (2022-2024) - selon les mesures/consignes du pacte climat et aussi en étroite concertation avec le service écologique, ceci dans le but de les concevoir de façon complémentaire aux efforts et projets déjà entrepris par la Ville d'Esch.

Pour assurer une meilleure prise en compte et visibilité des différents projets de T.M. au niveau du Pacte climat, le chargé de projet T.M. est membre du KlimaTeam Esch depuis la rentrée 2021. En plus des réunions de cet organe accompagnant la mise en musique du pacte climat, le chargé de projet T.M. a aussi contribué et participé à tous les travaux préparatoires en vue de l'obtention (audit) de la certification pacte climat 2.0. L'audit en question a été effectué en juillet 2022, et la Ville d'Esch a bien acquis début août 2022 le niveau de certification le plus élevé. De plus,

la Ville d'Esch a en même temps demandé et aussi obtenu une certification complémentaire réservé aux communes s'engageant pour une économie circulaire.

Un volet plus pratique et participatif du pacte climat sont les Assises du pacte climat. Il s'agit d'un événement public annuel sur l'état actuel de la mise en œuvre du Pacte Climat au niveau communal, et qui vise à aborder les mesures mises en œuvre et en cours dans le Pacte Climat, à identifier de nouvelles mesures et à permettre la participation la plus large possible des citoyens et des initiatives et entreprises intéressées. Les assises eschoises ont eu lieu le 4 mai 2022 au Ellergonn. Le sujet central retenu était la politique énergétique, sujet qui s'est imposé naturellement de par la situation actuelle, et en même temps un sujet transversal dans quasiment tout ce qui touche au climat. Avec une soixantaine de participant.e.s., une douzaine de représentant.e.s d'entreprises locales tout comme un bon nombre des élu.e.s. locaux et nationaux (dont 2 Ministres), les premières

assises du pacte climat ont été un franc succès en termes de participation mais aussi en termes de coopération entre le service écologique et Transition Minett pour l'organisation de l'événement.

Une des raisons pourquoi la Ville d'Esch s'est vu également certifié « ville circulaire » est qu'elle soutient (e.a. financièrement) nombreux acteurs/associations qui s'inscrivent et opèrent pleinement dans cette transition vers une économie circulaire, dont BENU Village, CIGL Esch, Transition Minett et pleins d'autres. En amont de l'audit précité, et dans un but de mieux faire connaître ces acteurs actifs dans le domaine de l'économie circulaire, le service écologique ensemble avec T.M. ont organisé une conférence hybride (en présentiel à Facilitec et en ligne) sur l'économie circulaire à Esch au mois de mars 2022. Avec une demi-douzaine d'acteurs qui ont présenté leurs activités, et une trentaine de participant.e.s (tout confondu), cet événement a bien démontré aussi que la Ville d'Esch est bien ancrée et reconnue

comme Ville circulaire.

En ce qui concerne la suite du volet pacte climat, il est prévu de faire une petite campagne de communication en ligne afin fin 2022 pour mettre en lumière les différents projets de Transition Minett qui y ont été prises en compte pour la certification. Sinon, un travail de post-audit (qui a déjà démarré) est prévu aussi comme la certification n'est valable que pour un certain temps, et qu'il faut pouvoir démontrer en tant que commune que l'on a progressé entre les audits. Ce travail va de poursuivre sur toute l'année 2023 afin de bien préparer le prochain audit qui aura lieu en 2024.

Pour le volet économie circulaire, il est prévu de faire de la Ville d'Esch le deuxième « hotspot de l'économie circulaire » (Wiltz étant le premier). Dans ce sens, nous allons comme Wiltz faire des démarches pour obtenir aussi le label européen de ville circulaire (circular cities declaration), dont le chargé de projet T.M. assurera la coordination.

2. REconomy Esch/projet cargo-bike Esch

Le projet REconomy Entreprises existe depuis quelques années à Esch-sur-Alzette. L'idée étant de rassembler une communauté d'entreprises qui agissent pour le bien de la ville d'Esch et de la planète en général. Il s'agit aussi de fournir du savoir-faire aux entreprises, les connecter entre elles tout en faisant le lien avec la Ville d'Esch.

Après des débuts assez prometteurs en 2019, puis freiné par la crise sanitaire en 2020/2021, le projet a repris avec l'avancement d'un projet concret : le projet Cargo-Bike Esch.

Dans les efforts globaux pour endiguer le réchauffement climatique le nerf de la guerre se jouera sur une réduction drastique des gaz à effets de serre (GES). Un des secteurs les plus émetteurs de GES est le secteur des transports, avec 25% des émissions totales à son compte au niveau de l'Union européenne. Au niveau du Luxembourg, qui s'est engagé à réduire ses émissions de GES de 55% jusqu'en 2030 (au niveau du PNEC), le secteur des transports doit réduire ses émissions à lui seul d'au moins 50%. Sur base de ce constat et ces défis, le sujet de la mobilité, ou plutôt d'une transition vers une mobilité douce et durable, est

actuellement au cœur du projet REconomy Esch.

Afin d'embarquer les commerçants locaux sur cette transition, nous allons monter un projet-pilote de mise à disposition (gratuite) de cargo-bike (triporteur) électriques sensés être utilisés pour des petits trajets sur le territoire de la Ville d'Esch (petits achats, livraison, etc.) et de réduire l'utilisation et la présence de véhicules motorisés.

Suite à une phase de co-conception du projet entre le service de la promotion économique de la Ville d'Esch et Transition Minett au 1er semestre 2022, suivi d'une présentation du projet devant le collège échevinal et puis l'ACAIE, le projet a entre-temps obtenu le feu vert du collège échevinal pour son implémentation. Celle-ci est programmée à partir de la rentrée 2022 et puis pour une mise en service au 1er semestre 2023.



Assise Climatique 2022 de la ville Esch



Assise Climatique 2022 de la ville Esch

Participation citoyenne dans les quartiers

Le travail autour de la participation citoyenne dans les quartiers de Esch a démarré le 1er juillet 2022, suite au recrutement d'une nouvelle animatrice 30h/semaine dès la réception de la subvention annuelle. L'objectif principal pour la période 2022-2024 est lancer une animation territoriale afin de remobiliser les citoyen.ne.s dans leur quartier, leurs lieux de vie, de travail et/ou d'engagement associatif.

1. Axes de lancement de la mission

Relancer les citoyens précédemment impliqués sur des projets quartiers avant le Covid

La première action engagée au début du mois de juillet a été la remobilisation des citoyens précédemment engagés dans des projets « quartier » au sein de la dynamique Reconomy Quartier Esch, financé à l'époque via CELL et antérieure à la crise sanitaire. Suite à un premier mail aux personnes concernées, nous avons proposé aux habitants une rencontre pour un pique-nique partagé au Parc Laval qui a eu lieu le 25 juillet en soirée.

Cette première prise de contact a permis de lancer deux dynamiques différentes sur le quartier du Parc Laval et celui de Nonnewisen.

Vide-grenier citoyen / Fête de l'automne au Parc Laval

Des habitants organisent un marché de seconde main dans leur quartier (Parc Laval) le samedi 15 octobre pour fêter l'automne.

La MESA servira un repas végétarien et des boissons sur la journée, et des animations seront proposées dans l'esprit « up-cycling » pour les adultes et les enfants.

Sensibilisation écologique autour du site Natura 2000 de Nonnewisen

Des habitants souhaitent participer à la protection et à la sensibilisation autour de la zone Natura2000 se trouvant au cœur du quartier « wunnen am park ». Dans un premier temps, une balade de sensibilisation et de ramassage des ordures sur la zone sera organisée dans le courant de l'automne. Puis nous verrons par la suite les actions de sensibilisation qui peuvent être construites et portées par les habitants selon leurs envies, plus particulièrement avec le jeune public.

Construire un outillage de communication transversal à Transition Minett pour aller à la rencontre de nouveaux citoyens susceptibles de s'impliquer dans nos projets

Un des enjeux pour l'association Transition Minett pour mobiliser de nouveaux citoyens est d'être capable de présenter l'ensemble de ses actions et projets en sortant d'une approche centrée uniquement sur les lieux que nous gérons, pour passer sur une logique d'implication des citoyens autour de grands thèmes de travail déjà existants au sein de l'association ou à construire dans les quartiers et communautés de la ville.

Pour cela, une première action concrète a été de co-construire entre salarié.es le discours d'accroche des citoyens à utiliser lors des échanges dans la rue ou lors des événements des mois de septembre-octobre où nous sommes présents dans le cadre des Nuits de la Culture, du Familjendag, du Welcome Day de l'Université Belval, de la Journée sans Voiture et du Forum Multi-Culturelle des associations. Ce travail en réunion d'équipe a donné lieu à la construction d'un plan de stand et d'activités communes pour plusieurs événements et à la réalisation d'un flyer de communication général sur les activités de l'association appelant les citoyens à rejoindre le mouvement.

Les événements à venir, doivent nous permettre de rencontrer de nouveaux citoyens/habitants désireux de rejoindre et de s'engager dans notre mouvement que ce soit dans les projets existants de l'association ou dans de nouveaux projets dans leur quartier.

Proposer une trame d'inspiration pour impliquer de nouveaux eschois dans des projets concrets tout en favorisant leur sentiment d'appartenance au mouvement de la transition

Ce troisième point correspond à la volonté de développer un espace de co-construction, de

mise en commun et de vitrine pour l'ensemble du travail du mouvement de la transition écologique à Esch. Cet espace prendrait la forme d'un Collectif Citoyen pour le Climat (CCC), permettant aux différents acteurs de la transition écologique locale de se rencontrer autour d'un agenda commun défini en priorité par les citoyens du mouvement.

En lien étroit avec le coordinateur, deux chargées de missions recrutées spécifiquement pour renforcer cet axe dans les mois à venir et l'équipe salarié, nous construisons un outillage de sondage et de mobilisation des citoyens autour des questions du dérèglement climatique et de la transition écologique à Esch.

D'une part nous allons recueillir l'avis et les problèmes rencontrés par les citoyens sur ces deux questions, d'autre part, nous allons proposer des réunions de quartiers autour de citoyens relais qui inviteront leurs voisins, afin de construire des groupes locaux mobilisés autour de la transition écologique et du climat, et force de proposition pour définir les thématiques et problématiques que traitera le CCC, avec pourquoi pas l'organisation d'une première Assemblée Climatique Citoyenne en 2023 (nom à définir). Pour la construction de ces groupes locaux et la mobilisation des personnes relais, nous allons travailler avec nos partenaires privilégiés sur les questions de l'engagement citoyens dans les quartiers, à savoir les Nuits de la Culture (Grands-rêveurs), Ensemble Quartiers Esch...

2. Évolutions pour l'avenir

L'objectif pour 2023 est de poursuivre les actions de mobilisation des citoyens dans la ville et plus particulièrement dans leur quartier. Ce pôle est un élément fédérateur pour l'ensemble des actions de l'association, et notamment avec les citoyens. Le développement de l'Assemblée Climatique Citoyenne Permanente, sa mise en routine et l'organisation d'un premier grand événement en 2023, seront un point important de travail, en lien avec l'ensemble de l'équipe et le coordinateur.

Budget prévisionnel 2023

Pour atteindre les objectifs fixés sur l'année 2023, nous avons évalué les besoins pour cette période comme suit :

Dépenses prévisionnelles par projet

60 Consommation de marchandises, de matières premières et consommables	
601 Achats de matières premières (y compris matériaux pour l'atelier...)	
61 Autres charges externes	
611 Loyers et charges locatives	
6111 Locations d'immeuble	
6112 Locations matériel - voiture - machine	
613 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	
6134 Honoraires comptable et audit	
6138 Autres rémunérations d'intermédiaires et honoraires	
614 Primes d'assurance	
615 Frais de marketing et de communication	
6151 Frais marketing, publicité (prest. Service com, frais d'impression, frais d'annonce ...)	
6152 Frais de déplacements et de représentation	
61521 Voyages et déplacements(carburant, billets de train ou d'avion)	
61523 Missions (restaurant etc)	
61524 Réceptions et frais de représentation (organisation événement, invités etc)	
6153 Frais postaux et de télécommunication (téléphone, internet, timbres, recommandés)	
618 Charges externes diverses	
6181 Documentation (livres, abonnement à des sites d'information ...)	
6182 Frais de formation, colloques, séminaires, conférences	
6184 Énergies	
61843 Gaz et pellets	
61844 Eau et eaux usées	
61845 Électricité	
6185 Fournitures et petit équipement (non incorporés aux ouvrages et produits)	
Fournitures administratives et de bureau (papier, crayons ...)	
61852 Petit équipement (outillages, mobilier, informatique...)	
61854 Produits d'entretien	
61858 Autres	
6188 Autres charges externes diverses	
62 Frais de personnel	
621 et 623 Masse salariale des permanents	
622 Autre personnel	
6221 Étudiants/stagiaires	
6222 Salaires occasionnels	
6228 Autres (volontaires...)	
64 Impôts et Taxes (taxe communale, autre taxe ...)	
65 Charges financières	
6552 Intérêts bancaires et assimilés (frais bancaires ...)	
6553 Intérêts sur dettes commerciales	

Total des dépenses propres aux projets

Frais transversaux communication

Total des dépenses globales

Ressources

Ville Esch/Alzette

Recettes propre (cotisations)

Total des ressources globales

2023				
Transition au quotidien	Economie circulaire	REconomy Esch	Participation	Coordination
1 975 €	2 500 €	0 €	0 €	0 €
1 975 €	2 500 €			
34 890 €	25 510 €	7 290 €	4 795 €	4 085 €
425 €	500 €	0 €	0 €	0 €
425 €	500 €			
10 950 €	6 300 €	2 500 €	0 €	0 €
1 100 €	1 100 €			
9 850 €	5 200 €	2 500 €		
450 €	865 €			
7 325 €	5 950 €	4 000 €	4 000 €	3 260 €
2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	
3 865 €	2 900 €	1 500 €	1 500 €	2 600 €
1 130 €	550 €	500 €	500 €	600 €
525 €	600 €	500 €	500 €	500 €
2 210 €	1 750 €	500 €	500 €	1 500 €
960 €	550 €			660 €
15 740 €	11 895 €	790 €	795 €	825 €
625 €	500 €			
500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
9 125 €	5 425 €	0 €	0 €	0 €
4 400 €	4 000 €			
525 €	225 €			
4 200 €	1 200 €			
5 490 €	5 470 €	290 €	295 €	325 €
300 €	250 €	250 €	250 €	250 €
4 930 €	5 000 €			
210 €	220 €			
50 €		40 €	45 €	75 €
0 €	0 €			
122 520 €	110 520 €	50 000 €	46 200 €	55 000 €
120 000 €	110 000 €	50 000 €	45 000 €	55 000 €
2 520 €	520 €	0 €	1 200 €	0 €
2 000 €				
520 €	520 €			
800 €	3 200 €			
100 €	100 €	0 €	0 €	0 €
100 €	100 €			
160 285 €	141 830 €	57 290 €	50 995 €	59 085 €

	15 000 €
	484 485 €
	473 485 €
	11 000 €
	484 485 €



transition
minnet

